



Doctor

**ELIAS APONTE BUSTAMANTE**

Secretario General de Organismo de Control (E)

**CONCEJO DE BOGOTÁ**

Correo-e: [secretariageneral@concejobogota.gov.co](mailto:secretariageneral@concejobogota.gov.co)

[correspondencia@concejobogota.gov.co](mailto:correspondencia@concejobogota.gov.co)

Ciudad

**Asunto:** Respuesta Proposición 326 de 2026 - Rad. No. 1-2026-17739

Estimado doctor Aponte,

En atención a la proposición del asunto, la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia<sup>1</sup> (SDSCJ) da respuesta a los numerales 2, 3 y 4, en el marco de sus competencias, a continuación.

**2. “Presentar un informe ejecutivo del avance de las metas e inversión por objetivo estratégico del Plan Distrital de Desarrollo Bogotá Camina Segura”.**

**R.** A continuación, se presenta la ejecución física y financiera de las metas e inversión con corte al 31 de diciembre de 2025, en el marco del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”, para los dos (2) objetivos estratégicos a los cuales aporta la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia: “Bogotá avanza en su seguridad” y “Bogotá confía en su gobierno”.

La información incluye para cada objetivo estratégico, los proyectos de inversión asociados, las metas programadas y ejecutadas, así como los recursos apropiados y ejecutados, evidenciando el nivel de cumplimiento alcanzado durante la vigencia. En términos generales, se observa un adecuado desempeño en la ejecución de las metas de producto frente a lo programado para 2025.

La ejecución correspondiente al primer trimestre de 2026, aún se encuentra en proceso de construcción y consolidación, teniendo en cuenta el plazo establecido por la Secretaría Distrital de Planeación (SDP) para el cargue de la información en el aplicativo SEGPLAN, el cual vence el día 22 de abril de 2026. En consecuencia, dicho informe no se adjunta en la presente respuesta.

CONCEJO DE BOGOTÁ 20-04-2026 11:35:43

2026ER8181 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: % SECRETARIA DISTRITAL DE SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUS

DESTINO: SECRETARIA GENERAL/APONTE BUSTAMANTE ELIAS

ASUNTO: PROPOSICION 326 DE 2026

OBS: RESPUESTA

# ESPACIO EN BLANCO

<sup>1</sup> La Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia (SDSCJ) conforme con lo dispuesto en el Acuerdo Distrital No. 637 de 2016 “Por el cual se crean el Sector Administrativo de Seguridad, Convivencia y Justicia, la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia, se modifica parcialmente el Acuerdo Distrital 257 de 2006 y se dictan otras disposiciones” y en el Decreto 413 de 2016 “Por medio del cual se establece la estructura organizacional y las funciones de las dependencias de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia y se dictan otras disposiciones”.

Tabla 1. Avance metas de inversión por objetivo estratégico – Vigencia 2025

OBJETIVO ESTRATEGICO	PROYECTO DE INVERSIÓN	META PRODUCTO	Meta PROG. 2025	Meta EJEC. 2025	Meta %EJEC. 2025	APROPIADO 2025	EJECUCIÓN 2025	%EJEC. 2025
Bogotá avanza en su seguridad	0293-Desarrollo de las Estrategias para la Implementación del Sistema Distrital de Apropiación del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana en Bogotá D.C.	Desarrollar 1200 Intervención(es) del Sistema Distrital de apropiación del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana	450	450	100,00%	\$ 4.574.857.000	\$ 4.417.389.836	96,56%
	0294-Recuperación de la seguridad de los entornos comerciales, industriales y residenciales a partir de la articulación de esfuerzos de seguridad pública en Bogotá D.C	Implementar 1 Plan(es) para la prevención y mitigación de factores de riesgo que favorecen la ocurrencia de violencias y delitos contra poblaciones vulnerables, que incorpore acciones para combatir el microtráfico en entornos escolares del distrito	100	100	100,00%	\$ 7.762.587.321	\$ 7.635.245.858	98,36%
	0294-Recuperación de la seguridad de los entornos comerciales, industriales y residenciales a partir de la articulación de esfuerzos de seguridad pública en Bogotá D.C	Incrementar los espacios transformados hasta lograr el 100 % de los priorizados, conjuntamente con las instituciones de seguridad justicia gobierno distrital sector privado y ciudadanía.	70	70	100,00%	\$ 4.783.503.679	\$ 4.749.625.106	99,29%
	0290-Fortalecimiento de capacidades operativas de vigilancia policial, funciones militares y otras de apoyo a la seguridad la convivencia y la justicia en Bogotá D.C.	Aplicar 1 Modelo(s) de fortalecimiento a las capacidades operativas de vigilancia policial funciones militares y otras de apoyo a la seguridad la convivencia y la justicia	40	40	100,00%	\$ 225.545.101.000	\$ 223.548.962.701	99,11%



OBJETIVO ESTRATEGICO	PROYECTO DE INVERSIÓN	META PRODUCTO	Meta PROG. 2025	Meta EJEC. 2025	Meta %EJEC. 2025	APROPIADO 2025	EJECUCIÓN 2025	%EJEC. 2025
	0296-Fortalecimiento de las capacidades del Sistema de operación y Tecnológico del C4 en Bogotá D.C.	Desarrollar 1 Plan(es) de modernización del C4 para mejorar la respuesta distrital a la demanda de servicios de los ciudadanos	47	47	100,00%	\$ 190.296.826.000	\$ 186.028.788.751	97,76%
	0292-Fortalecimiento de la Gestión Integral de la Seguridad en la Región Metropolitana Bogotá D.C	Estructurar y desarrollar al 100 % las instancias de gobernanza necesarias para el diseño y ejecución del Plan de Seguridad Integral ante la Región Metropolitana	40	40	100,00%	\$ 389.405.499	\$ 379.093.280	97,35%
	0292-Fortalecimiento de la Gestión Integral de la Seguridad en la Región Metropolitana Bogotá D.C	Implementar 125 Acción(es) conjuntas de intervención en áreas identificadas como críticas por la presencia de estructuras criminales.	36	36	100,00%	\$ 4.426.904.501	\$ 4.404.505.680	99,49%
	0304-Ampliación de equipamientos de justicia con enfoque territorial para la garantía y protección de derechos en Bogotá D.C.	Ampliar en 2 Equipamiento(s) para la atención de las personas privadas de la libertad (segunda cárcel distrital y segunda fase del cerro)	0,27	0,25	92,59%	\$ 16.808.972.063	\$ 16.516.780.111	98,26%
	0304-Ampliación de equipamientos de justicia con enfoque territorial para la garantía y protección de derechos en Bogotá D.C.	Ampliar en 8 Equipamiento(s) la oferta de servicios de acceso a la justicia y convivencia (una casa de justicia, una URI, dos CTPS, dos Unidades Móviles, dos centros integrales de justicia)	2	0,5	25,00%	\$ 8.193.752.624	\$ 7.965.661.808	97,22%

OBJETIVO ESTRATEGICO	PROYECTO DE INVERSIÓN	META PRODUCTO	Meta PROG. 2025	Meta EJEC. 2025	Meta %EJEC. 2025	APROPIADO 2025	EJECUCIÓN 2025	%EJEC. 2025
	0295-Modernización del Sistema Distrital de Justicia para el establecimiento de servicios funcionales de acceso a la justicia y de resolución de conflictos en Bogotá D.C.	Estructurar el 100 % del Sistema Distrital de Justicia para articular servicios funcionales de acceso a la justicia	89	89	100,00%	\$ 14.999.721.318	\$ 14.407.186.882	96,05%
	0305-Implementación de un modelo de gestión carcelario y de detención con enfoque restaurativo para la población privada de la libertad y pospenada en Bogotá D.C.	Implementar 1 Plan(es) de atención y descongestión carcelaria que incluya la implementación de mecanismos de justicia restaurativa atención integral a PPL y atención a la población pospenada	40	40	100,00%	\$ 66.265.588.306	\$ 62.282.267.726	93,99%
	0306-Ampliación de las capacidades del Programa Distrital de Justicia Juvenil Restaurativa en Bogotá D.C.	Implementar 1 Estrategia(s) para la ampliación de capacidades del Programa Distrital de Justicia Juvenil Restaurativa	3200	3200	100,00%	\$ 17.443.090.000	\$ 16.042.874.254	91,97%
	0312-Fortalecimiento del pie de fuerza policial y de la gestión territorial para la Convivencia y Seguridad en Bogotá D.C.	Implementar 1 Modelo(s) integrado para la gestión de la convivencia y seguridad en los territorios	309	309	100,00%	\$ 9.568.374.000	\$ 9.420.510.485	98,45%
	0312-Fortalecimiento del pie de fuerza policial y de la gestión territorial para la Convivencia y Seguridad en Bogotá D.C.	Implementar 1 Modelo(s) integrado para la gestión de la convivencia y seguridad en los territorios	20	20	100,00%	\$ 9.454.188.813	\$ 6.078.861.174	64,30%



OBJETIVO ESTRATEGICO	PROYECTO DE INVERSIÓN	META PRODUCTO	Meta PROG. 2025	Meta EJEC. 2025	Meta %EJEC. 2025	APROPIADO 2025	EJECUCIÓN 2025	%EJEC. 2025
	0312- Fortalecimiento del pie de fuerza policial y de la gestión territorial para la Convivencia y Seguridad en Bogotá D.C.	Incrementar en 2000 Efectivos el pie de fuerza policial de la MEBOG con base en un acuerdo de cooperación Gobierno Nacional - Distrito Capital	0	0		\$-	\$-	0,00%
Bogotá confía en su gobierno	0314- Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Operativa de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.	Ejecutar al 100 % la prestación de servicios de seguridad convivencia y justicia garantizando la operación y gestión de la estructura organizacional	100	100	100,00%	\$ 40.208.677.803	\$ 40.093.398.351	99,71%
	0314- Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Operativa de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.	Fortalecer la Secretaría Distrital de Seguridad Convivencia y Justicia para una gestión más eficiente a través de 1 Plan(es) de optimización de gestión institucional	50	43,6	87,20%	\$ 21.456.506.845	\$ 21.428.461.702	99,87%
	0315-Desarrollo de un sistema de información integrado y de gestión del conocimiento para el análisis estratégico en el Sector Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.	Implementar 1 Sistema(s) de información integrado, interoperable y de gestión del conocimiento con el sector público y privado para el análisis estratégico y toma de decisión, monitoreo y evaluación de Planes Programas Estrategias y Proyectos desarrollados en el Sector Seguridad Convivencia y Justicia	0,4	0,4	100,00%	\$ 1.213.585.000	\$ 1.213.585.000	100,00%
TOTALES					94,40%	\$643.391.641.772	\$626.613.198.705	97,39%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación (OAP), SDSCJ- Elaboración propia con base en líneas de inversión. Fecha de corte: 31.12.2025



**3. “Presentar informe de las metas con retrasos y alertas según objetivo estratégico del plan de desarrollo Distrital Bogotá camina Segura”.**

R. En concordancia con la información presentada en el numeral 2 y con base en el seguimiento realizado con corte al 31 de diciembre de 2025, se identifican las metas que presentan rezagos y/o alertas en su ejecución, en el marco del objetivo estratégico “Bogotá avanza en su seguridad”.

A continuación, se relacionan las metas de producto que evidencian desviaciones frente a lo programado, de acuerdo con los indicadores de avance de vigencia, avance transcurrido y avance acumulado del Plan:

- **Meta 1951: Ampliar en 8 equipamientos la oferta de servicios de acceso a la justicia y convivencia.**  
Presenta un avance de vigencia del 25,00%. El avance acumulado del Plan se ubica en 10,00%.
- **Meta 1965: Incrementar en 2000 efectivos el pie de fuerza policial de la MEBOG.**  
Registra avance de vigencia del 0,00%, sin ejecución frente a lo programado, así como 0,00% de avance acumulado del Plan. Esta situación obedece a que no fue posible llegar a un acuerdo con la Policía Nacional.

**4. “Presentar la gestión realizada por cada uno de los quince sectores de la administración para el cumplimiento de las metas plan de desarrollo Distrital Bogotá camina Segura que presentan retrasos y alertas a diciembre del 2025”.**

A continuación, se describe de manera consolidada la gestión adelantada para mitigar los rezagos en el cumplimiento de las metas indicadas en la anterior respuesta:

**Meta PDD 1951: Ampliar en 8 equipamientos la oferta de servicios de acceso a la justicia y convivencia**

En el marco de la meta 1951 del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”, la programación plurianual contempla la implementación progresiva de ocho (8) equipamientos, distribuidos así: dos (2) Unidades Móviles de Justicia, dos (2) Centros de Traslado por Protección, una (1) Casa de Justicia, dos (2) Centros Integrales de Justicia y una (1) Unidad de Reacción Inmediata (URI). A continuación, se relaciona los avances en cada uno de ellos:

- **Unidades Móviles de Justicia (2):** durante la vigencia 2025 se adelantó el proceso contractual identificado como SCJ-SIF-SASI-021-2025, mediante el cual se adjudicó la adquisición de dos (2) Unidades Móviles de Acceso a la Justicia rurales, por un valor de \$929.668.344 y su entrega está programada para julio de 2026.

Esta iniciativa responde a la necesidad de cerrar brechas de acceso a la justicia en zonas rurales y de difícil acceso, donde las condiciones geográficas y de conectividad limitan la presencia institucional. Las nuevas unidades, diseñadas con enfoque rural, permitirán superar las restricciones operativas de los vehículos actuales, facilitando la prestación oportuna de servicios socio jurídicos, orientación y resolución de conflictos en territorios veredales y urbano-rurales, fortaleciendo así la estrategia territorial de acceso a la justicia.



- **Casa de justicia (1):** el proyecto de la Casa de Justicia en el sector La Estancia (Ciudad Bolívar) se enmarca en el Proyecto Integral de Revitalización Urbana del Cable Aéreo La Estancia–Potosí, liderado por la Secretaría Distrital del Hábitat, con reconocimiento de importancia estratégica y recursos aprobados, y busca fortalecer el acceso a la justicia con una capacidad estimada de atención de 3.000 ciudadanos mensuales. En este contexto, la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia (SDSCJ), a través de la Dirección de Acceso a la Justicia, envió el programa arquitectónico, el manual de estándares de calidad espacial de esta Secretaría y la presentación formal de la oferta de servicios requerida. Adicionalmente, ha participado en reuniones de seguimiento y reuniones con la comunidad. Actualmente RenoBo se encuentra adelantando la gestión predial del suelo, para posteriormente adelantar la adquisición de los predios.
- **Centros de Traslado por Protección (2):** estos equipamientos se encuentran en fase de radicación de la necesidad, en coherencia con la programación plurianual y en proceso de estudios y diseños (SCJ-SIF-CMA-006-2025), como parte de la fase de estructuración técnica tras haber sido declarado desierto el proceso en 2025.
- **Centros Integrales de Justicia (2):** el desarrollo de estos equipamientos se mantiene en fase de planeación y transformación conceptual. La SDSCJ ha adelantado gestiones interinstitucionales con la Secretaría Distrital del Hábitat y la Secretaría Distrital de Planeación para la asignación del predio denominado “Cesión 1”, ubicado en el Plan Parcial El Otoño – Lagos de Torca para un Centro Integral de Justicia. Este proyecto busca consolidar un nodo integral de servicios del sector seguridad, convivencia y justicia en una zona de expansión estratégica, que atenderá una población proyectada superior a 400.000 habitantes. Actualmente el proceso de asignación del predio se encuentra en revisión y en su ampliación técnica por parte de la Oficina Asesora de Planeación.
- **Unidad de Reacción Inmediata – URI (1):** el proyecto presenta avances con respecto a la construcción de micropilotes, el reforzamiento y la construcción de las zapatas, las vigas de cimentación y la paca de amarre de cimentación. Se ejecutó la construcción del contrapiso, el foso de ascensor, los muros hasta el segundo piso, el armado y fundición de pantallas de concreto para escaleras y muro lateral, así como el muro de contención con instalación de filtro en el costado oriental. El proyecto ha requerido ajustes técnicos asociados al reforzamiento estructural y condiciones del terreno, conforme las necesidades esbozadas por la interventoría.

### **Meta 1965 – Incrementar en 2.000 efectivos el pie de fuerza policial de la MEBOG**

En relación con la meta 1965 del Plan Distrital de Desarrollo “Bogotá Camina Segura 2024–2027”, su ejecución no es posible debido a que depende de la suscripción de un acuerdo de cooperación entre el Gobierno Nacional y el Distrito Capital, el cual no ha sido viabilizado por la Policía Nacional.

Desde el año 2024, la entidad adelantó las gestiones necesarias para evaluar la viabilidad jurídica, técnica y operativa de la meta, incluyendo la presentación de una propuesta formal ante la Dirección General de la Policía Nacional y la participación en mesas técnicas interinstitucionales realizadas en septiembre y octubre de 2024. De manera complementaria, se efectuaron múltiples solicitudes de pronunciamiento formal mediante correos electrónicos, llamadas y radicaciones oficiales durante 2024 y 2025. No obstante, ante la ausencia de respuesta definitiva por parte de la Policía Nacional,



no fue posible estructurar el mecanismo requerido para la financiación y vinculación de nuevos efectivos.

En este contexto, la meta no presenta ejecución directa, y, en consecuencia, se adelantó la incorporación de un nuevo indicador orientado a la implementación del modelo de “Gestores del Orden”, como estrategia complementaria para fortalecer la convivencia y el orden urbano en la ciudad.

En el componente presupuestal, se gestionó la reducción de los recursos inicialmente asignados al proyecto de inversión destinado al fortalecimiento del pie de fuerza policial, trámite que contó con los conceptos favorables de las Secretarías Distritales de Planeación y de Hacienda, y que se formalizó mediante los actos administrativos correspondientes. Los recursos liberados fueron reprogramados y redireccionados a la implementación del modelo mencionado.

Así mismo, la meta fue objeto de ajuste formal ante las instancias distritales competentes, en el marco de la solicitud de reducción presupuestal presentada en noviembre de 2025, sustentada en la imposibilidad material de su ejecución por causas externas asociadas a la falta de viabilidad del acuerdo con la Policía Nacional. Como resultado, se aprobó la reducción a cero de la magnitud de la meta y de su indicador para las vigencias 2025–2027, así como su inactivación dentro del sistema de seguimiento. De manera complementaria, el proyecto de inversión asociado fue ajustado técnicamente, incorporando un nuevo indicador que permite dar seguimiento a la implementación del modelo de “Gestores del Orden”, garantizando la trazabilidad de la gestión y la continuidad de las acciones en materia de seguridad y convivencia en el Distrito.

Durante la vigencia 2025 se avanzó en la implementación del modelo de articulación de la oferta institucional orientado a la atención e intervención de territorios priorizados por la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia, frente a situaciones que afectan la convivencia y la seguridad ciudadana. En este marco, se diseñó la metodología para la focalización de los lugares a intervenir, a partir del trabajo del equipo de Gestores del Orden. Así mismo, se estructuró el procedimiento de intervención con presencia estratégica en espacios públicos de alta complejidad, definiendo fases, componentes y rutas de actuación institucional. De manera complementaria, se conformó el primer equipo de Gestores del Orden y se desarrolló el ciclo inicial de capacitación, orientado a fortalecer sus capacidades operativas y de articulación en territorio.

Para la vigencia 2026 se desarrolla la puesta en marcha del modelo en su primera zona de intervención, conforme al esquema de planeación definido y con la totalidad de los elementos técnicos y operativos requeridos para su funcionamiento. Lo anterior, con el propósito de mejorar las condiciones de seguridad, convivencia y orden urbano, así como contribuir a la reducción de la percepción de inseguridad en los territorios priorizados.

## ESPACIO EN BLANCO





SECRETARÍA DE  
**SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUSTICIA**

Esperando haber dado respuesta a sus interrogantes, reiterando nuestra disposición de abrir espacios que en el trabajo conjunto contribuyan armónicamente al desarrollo del pacto de ciudad.

Reciba un cordial saludo,

*by* **CÉSAR ANDRÉS FESTREPO FLOREZ**

**Secretario Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia**

SECRETARÍA DISTRITAL DE SEGURIDAD, CONVIVENCIA Y JUSTICIA

Aprobó: Julián Pontón Silva - Jefe Oficina Asesora de Planeación  
Consolidó: Nathalia Andrea Rivas Abadía - Contratista Despacho  
Revisó: Andrea del Pilar Rojas Álvarez - Asesora Despacho